

A influência do estilo gerencial na adoção dos artefatos de controle gerencial nas organizações sem fins lucrativos de Curitiba do setor do meio ambiente

CLESTON ALEXANDRE DOS SANTOS

UFPR

FÁBIO MIGUEL GONÇALVES DA COSTA

UFPR

MÁRCIA MARIA DOS SANTOS BORTOLOCCI ESPEJO

UFPR

LUIZ PANHOCA

UFPR

Resumo: Estilo gerencial se caracteriza pela definição dos padrões, dos artefatos de controle gerencial, expressos pelo planejamento, organização, liderança e controle de determinada gestão, ou seja, o estilo gerencial corresponde ao processo de exercer influência sobre um indivíduo ou um grupo, nos vários esforços para o alcance de um objetivo em determinada situação. O controle gerencial tem como finalidade assegurar que as estratégias sejam obedecidas, de forma que as metas da organização sejam atingidas com eficiência e eficácia. Portanto, a diferença na escolha dos artefatos de controle gerencial está diretamente influenciada pelo estilo gerencial do gestor, sendo caracterizado pela definição de padrões e formas de comunicação estabelecidos. O presente estudo possui como finalidade evidenciar a influência do estilo gerencial na adoção dos artefatos de controle gerencial nas organizações sem fins lucrativos de Curitiba, do setor do meio ambiente. Metodologicamente, trata-se de um estudo descritivo e causal, *ex post facto*, em condições de campo, transversal, utilizando-se de coleta de dados com questionário previamente formulado, aplicado para os responsáveis pelas organizações sem fins lucrativos do setor do meio ambiente, cadastradas em 2008 no Mapa do Terceiro Setor. Tal análise foi realizada de forma qualitativa, pois tal versão permite ver um fenômeno na sua totalidade. A presente pesquisa empírica revela, entre as entidades sem fins lucrativos, a existência dos Estilos Gerencial Consultivo e Participativo, sendo em sua maioria Consultivo, bem como a sua influência na adoção de diversos artefatos de controle gerencial, evidenciados no resultado da pesquisa.

Palavras-chave: Controle gerencial. Terceiro setor. Meio ambiente.

The influence of managerial style of the artifacts in the adoption of management control in nonprofit organizations in Curitiba sector environment

Abstract: Managerial style is characterized by definition of standards, the managerial's control artifacts expressed by the planning, organization, leadership and control of an specific management, ie, the managerial style is the process of influence an individual or group in the various efforts to achieve the goal in a given situation. The management control is to ensure that strategies are followed up, so that the organization's are target the goals with efficiency and effectiveness. So, the difference in the choice of management's control artifacts is directly influenced by the manager style, being characterized by standards and canals of communication established. This study intended to highlight the influence of the artifacts managerial style in the adoption of management control in not for profit organizations in Curitiba environment industry. Methodologically, this study is descriptive and causal, *ex post facto*, in the field conditions, transverse, using the data collection questionnaire, previously formulated, applied to those responsible for not for profit environmental sector registered in the Third Sector 2008's Map. This analysis was performed on a qualitative way, that this option allows the phenomenon perception entirety. This empirical research show the existence of the Consultative and Participatory Management Styles in the not for profit enterprises, and its influence, in most Boards, the adoption of various artifacts of managerial control, highlighted in results.

Key words: Managerial control, Not for Profit Organizations, Environment.